抗戰日報

編輯部：山西興縣郵局轉
營業部：山西興縣城北關

第四九八號

每逢星期二、四、六出版
定價每份五角每月六元五角

本報啓事

本期增出兩版，請讀者注意。

特約通訊員同志們

請把你們所在的機關、部隊、學校出刊的生產報按期惠贈本報兩份，以便參考研究。專此致以敬禮

採訪通訊部
五月十七日

新民主主義教育實驗學校開學
與戰爭生產社會相結合爲工農兵群衆服務

（本報訊）打破了舊教育的一套，以嶄新的姿態出現的晉綏邊區新民主主義教育實驗學校，於五月五日在興縣某地舉行開學典禮。五百多名青年男女學生和教職員，均着新製藍色學生裝，以愉快的心情，歡樂的歌聲，迎接這個學校的誕生。首先由邢赫夫同志講話，他一般的說明了學校改組的原因以及今後的方針之後，他說：「新民主主義教育，最基本的是爲工農兵，因此它的教育方針是從工作中學習，向群衆學習，從爲群衆服務的實踐中取得經驗，加以研究和整理，再去指導和提高群衆。」他指出這個學校的前身「晉西師範學校」的方針，雖然也是爲了抗日民主根據地的建設，但還沒有如像今天這樣明確。最後他熱烈勉勵學生認眞學習，以企在實踐中獲得新的創造，將來推廣到全邊區去。行署民教處杜處長把行署行政會議關於該校的組織、編制、學校方針，教學內容、教學方法、基金等決定，作了詳細報告。該校行政上直接屬行署民教處領導，以閻秀峯、鄉林兩同志爲正副校長。學校方針爲：「從根據地和群衆的實際需要出發，與戰爭生產社會相結合，爲工農兵群衆服務，努力做到學用一致，教學一致，工作與學習一致，親自動手，參加生產和各種實際工作，向群衆學習，積累經驗，提高技術，使學校成爲工廠、農場、合作社和新民主主義社會的綜合體，以養成學生認識與改造社會之基本能力。」教學內容暫分農藝、工藝、合作經濟、文化教育四科，並設政治課文化課。政治課、生產勞作各佔課程總數的百分之四十，文化課佔百分之二十。並將設軍事課。必要時，育嬰、農村衛生等課，亦將增設。教學方法，採取啓發的、實驗的、研究的和向群衆學習的方式，用實驗區的，以及本邊區的實際材料，經過實驗與調查研究，總結經驗以指導實踐，使學生掌握學用一致，理論與實際結合。爲便於學校的實驗，行署特將興縣二區高家村黑峪口兩行政村劃爲學校的實驗區，將行署工具廠與農場作爲學校的實驗場所，將興縣二區完小作爲學校的實驗小學校。學生修業不定年限，凡能眞正學會兩種以上的業務知識和技能，並在政治上已養成爲群衆服務的精神者，經教務會議評定認爲合格，由學校發給畢業文憑。杜處長在結束報告時說：「我們是爲人民大衆的需要，把毛主席的新民主主義教育在我們這裏作嘗試的實踐。我們相信，有我們的黨把住舵，在實踐中積累經驗，一點一滴腳踏實地的作，一定會有光明前途的。」接着校長閻秀峯同志講話，當他說到本校擬聘請勞動英雄溫象栓等爲教員時，台下立刻報以熱烈的掌聲。臨參會劉副議長、高等法院孫代院長和勞動英雄溫象栓同志均先後講話。大會在緊張而愉快的歡呼聲中結束，晚上由七月劇社演出血淚仇等節目助興。

（又訊）該校在開學典禮期間，同時舉行生產品展覽。展覽品完全是全體學員在勞動中和最近突擊的產物，有各種工具和工藝品（農業品還未收穫）。據記者訪問所得，這是該校學生在過去三個月整風的收獲。在同學們的反省中，一致認爲「這三個月的學習比三年的所得還多。」他們在思想認識上已表現了很大的轉變和進步。其各種生產勞作的學習，在開學前即已開始。三月中後勤部送來六十多條褲子讓大家縫，當時正學習「組織起來」，於是大家就在這實際的事物上去摸索探討，如何把組織起來、變工互助運用到實際事物上。大家排好次序，按各人特長担任縫襠、縫外縫、縫腰、剪。工具只有一套，而能科學的使工具和人都不容閑，結果一人作的工比三人還多。由於這次的試驗和成績，所以在農業上，不論耕種送糞下種都是變工互助。由於勞動熱忱的高漲，還產生出「氣死驢」一型人物；當時大家住在河西，吃水甚感困難，好多驢子在溝下馱水都供給不上，一位同學看到這種情形，自報奮勇的將牲口的馱桶扭上到溝底去馱水，一天達二十多次之多。

五月一日全體渡河至新校址，大家在短短的四天工夫，用集體力量，又在新校址建立起新的家務，男同學從河西揹回數千斤白土，女同學幫助刷洗窰洞，把幾十個破爛不堪的窰洞，改變成嶄新的和新建的窰洞毫無差別的宿舍和課堂。又由自己的地兌換老鄉一個坪地作操場，沒滾子就用腳踏，沒工具就用手剷，一個大而整齊的舞台，是同學們一手替一手，一筐一筐運土築成的，大家認識到：革命的學校，爲什麼地方都能建立起很好的家務。這種與戰爭生產社會相結合，爲工農兵群衆服務，學用一致的教育，已在初步的體驗中，證明了它的正確。同學們對新的學校，新的教育，寄與着極大的希望。如何能把學校辦好，已經成爲每個同學和教職員身心一致的行動。

社論
必須及時糾正勞動互助運動中的缺點

在今年的生產運動中，按各地的報導以及對於某些地區的實際檢查，我們可以看到，廣大群衆的生產情緒，是很高的，這表現於許多地方的開荒熱潮、改良農作法的努力，春耕的及時進行或提早完成等等上面。各地也改造了一些二流子，增加了生產的勞動力。我們政府的貸糧貸款及其他幫助，也給群衆解決了不少困難。在運動中，有些地方，由於勞動英雄們及幹部們的努力與群衆的擁護，成立了新的變工組織，進行了並且進行着熱烈的勞動互助。我們邊區去年所獲得的結合勞力武力的變工互助成績，今年不僅得到了推廣與擴大，而且還增加了新的創造與經驗。所有這些都是值得大大表揚的。

可是，像毛主席所教導我們的，我們決不能以成績自滿，我們應當同時檢查我們的缺點，以便使工作更加推向前進。我們在生產運動中的缺點是有的，主要缺點，是我們有些地方的勞動互助組織，尚缺少實際的工作內容，也就是說，尚有某種形式主義的毛病，這種毛病，是妨礙我們勞動互助運動的很好發展的。

爲什麼會發生形式主義的缺點呢？根據我們的實際調查，第一個原因，是有些幹部尚未切實了解勞動互助的重大意義。毛主席「組織起來」的偉大思想，尚未經過這些幹部貫澈到廣大群衆中去。有的幹部認爲組織變工是上級下來的一個「公事」，就是×縣工作較好的一個行政村的主要負責幹部，最初也認爲「變工就是代耕」。在這樣的了解之下，自己就沒有積極起來組織與領導變工五助，如×縣×區的四十餘行政村幹部，只有五個在組織變工中，起了一些作用，三個連自己家庭的生產也不好好進行，其餘大部份則是只努力於自己家庭的生產，對組織群衆勞動，卻不聞不問。又如×縣×區三個自然村十二個行政村幹部中，只有二個在組織變工中，起了些作用，二百一十個自然村幹部中只有十數個實際參加與組織變工。由於一大部份村幹部，和一部份區幹部，甚至個別縣幹部，都還沒有眞正了解變工五助的意義，所以他們對群衆也就或以強迫命令從事，或者根本不管群衆而只是造了數目字了事。例如×縣一個村長這樣反省道：「自己開罷會後，思想還是和過去一樣，佈置了互助組，自己想編不起來，只有以法令去強迫組織，求得數目字多些，報告好看些，眞正變得起來變不起來不去管它。」另一個村長反省道：「自己對組織五助的認識，是只要號召一下，求得數目字就可以了。對於生產，認爲老百姓自己會推行，不需要領導，因此就很少解決群衆的問題。」無論是強迫命令或者強湊數目字，其爲形式主義是一樣的。但這上面我們決不苛責村幹部，首先我們的各級領導幹部自己應當反省，究竟我們自己眞正了解了毛主席「組織起來」的偉大思想沒有？究竟我們自己是否以這一思想作爲我們組織生產運動的指導思想了沒？我們有否根據群衆的實際情況向下級幹部說明這種思想了？如果我們自己還未貫通這一思想，同時亦未向村幹部解釋清楚，那麼又怎麼能怪村幹部以至廣大群衆的不了解與誤解呢？一大部份村幹部，既然沒有清楚了解變工五助的意義與方法，那麼要想切實團結群衆很好開展勞動五助運動，當然是不可能的。

第二個原因，是由於領導勞動互助的方法不適當。幾年以來，我們區村以至縣的幹部，在種種動員與徵收工作中學會了自上而下迅速完成任務的一套方法，這一套方法，在一定的任務（緊急戰爭動員）一定的要求（限期迅速完成）之下，是有過它的作用的。但領導群衆生產、組織變工互助，是更複雜更細緻的工作，是更深入更耐煩的組織工作，決不能重複動員工作方式的老一套。可是我們看到有些地方恰恰是犯了這一毛病。例如某些縣區把組織勞動互助的工作與其他生產任務並列地不分輕重的提了出來，一般的佈置下去。縣佈置到區，區佈置到行政村，行政村佈置到自然村，自然村幹部照樣佈置到群衆大會，都是照例一般的傳達，照例一般的佈置，照例的分配數目字。有的區幹部在一般傳達中，甚至照着參加區上開會所作的記錄來念，村裏邊的具體情況如何，如何根據具體情況把思想說通，以及如何才能組織起來，當地是否原有其他勞動互助形式等，事先既沒有向村幹部、向群衆調查研究，事後也很少深刻追問。而自然村幹部既然在思想上未弄通，所以他們在群衆大會上就不能作很好的解釋，而只是簡單的分配數目字，或者當場就指定並登記「互助組」的組數和人名了。村幹部本來是了解具體情況的，但因領導上的方法不妥，和他們的思想未貫通，也就使得他們不能很好的根據情況解決群衆的問題，團結群衆，來眞正組織群衆的勞動互助。這種工作方式的老一套，以致在好些地方，一般佈置與群衆的要求不相適合。例如×縣靠近敵佔區的幾個行政村，敵人經常出來騷擾，捉人搶牛，群衆不能安心耕種，他們的迫切要求是如何保護春耕。在這樣的群衆要求下，我們的幹部正可以團結群衆，組織勞力與武力結合的變工隊，來保護群衆的生命財產和及時耕種。可是我們有些幹部下去，卻向群衆一般的宣傳與佈置「精耕細作」，群衆聽了反映道：「我們一犁都還犁不上，還要精耕細作哩！」這就是群衆對於我們有些幹部的領導方法的正確批評。再是我們有些區幹部，在工作上看來確是很忙的，但卻是走馬看花地來回於各村之間，未切實了解與解決群衆中如何組織變工五助的問題，而只是經過一定的時間，向村幹部收集一些數目字，向區作一個一般的彙報，以便全區綜合數目字，向縣級報告本區組織勞動互助的「成績」。當然這不是說所有縣區村幹部的領導生產方法都是如此，但是應該指出這種老一套的領導方法還是很不少的。這種領導方法不僅妨礙我們深入地團結群衆開展勞動互助運動，而且同樣地妨礙我們絕大部份本質上很好的縣區村幹部的創造才能的發展。這種領導生產方法，如不努力轉變，則群衆性的勞動互助運動，也不能眞正健全開展起來的。（下接第四版）

百分之七十農戶種了棉花
神府萬畝棉田九成已着苗
約可收花十五萬斤能自給三分之二

（神府訊）四月二十三、二十四兩天下雨，此間各地變工隊都集中力量突擊種棉，據各區不完全的統計已種下一萬畝以上。經過三年的提倡及羣衆體驗到種棉獲利大，學到了一些種棉的辦法，特別今年黨政對種棉的注意，事先有適當的佈置和準備工作，如各區種棉指導員在佈置春耕時還到各村，對羣衆詳述種棉的辦法；清明節前政府代羣衆買回二萬三千斤棉籽，各工廠地下將籽花軋出供給了二千斤棉籽，各鄉村發動換地、租地、夥種等辦法調劑棉田，因此造成羣衆種棉熱潮。過去有些羣衆認爲「這裏地氣冷不能種棉」「咱們不會種不頂事」，但今年大不相同了，如：六區芝麻塬李老婆去年不肯種棉，將她兒子種上的二分棉花偷偷地鋤了種上別的莊稼，秋天見別人收得棉花，她後悔了。今年她已種上一畝，並在村子裏大大宣傳種棉。直屬鄉圪柳咀的薛立鵬、薛立功各開荒一垧種棉；在清明節後一天他們就急忙的把棉籽種上，可是因天氣冷，凍死了，後又重種，現在地上已鋪滿着油綠色的棉苗。五區賀家畔村派代表冒着雨跑到區公所請種棉指導員去教他們下種。溫家川的溫貴美去年只種了五分，採得十幾斤棉花，今年他就種棉十畝，佔他耕種面積三分之二。正因羣衆種棉的情緒高漲，種棉由神木河兩岸，黃河沿岸推廣到山上各村，普遍全縣。棉田由去年一千八百畝增至一萬畝以上，全縣有百分之七十以上的農戶種棉。六區萬戶峪去年全村只種二畝，今年計劃五十畝現在已種了一百畝。五區劉家坡去年只種十五畝，今年計劃種一百二十畝，他們早就將棉地耕過兩次，現在已種上一百八十畝，因爲該村棉田擴大，今年全村可以達到耕三餘一（過去不夠吃）。一區石角塔已種二百五十畝。沙峁鎮已種三百畝。這些地少人多的村子，今年都以種棉爲主。而過去沒有種棉的地區，如勞動英雄蘇占清的村子去年沒有種棉，今年已種了六十畝。三區三鄉，今年也種了一百五十三畝。因今年雨水適宜和耕作法的改進（今年棉田都耕二次以上，都準備鋤五——七次），據各地報導有百分之九十已着苗（去年只有三分之二着苗）。據羣衆的經驗能着苗就保險有收成，今年棉花可望豐收，如以每畝收花十五斤，估計今秋可收十五萬斤，那麼神府棉花可自給三分之二。

臨南完成第一期標準布
全縣婦女踴躍參加

（臨南訊）全縣第一期標準布一萬五千疋從三月十日起到四月十日止，一月工夫已全部完成。這次標準布完成這樣快的原因，首先是政府眞正爲羣衆解決了困難，沒有糧食貸給糧食，沒有棉花貸給棉花。其次幹部在思想上有了轉變，開始有些幹部認爲時間短促，恐怕到時候不能完成任務，但經過動員，總結了過去的經驗後，糾正了有些同志缺乏羣衆觀念的作法，如不說服教育羣衆，組織和發揮羣衆的積極性和創造性，而用強迫和分配的辦法，既不注意解決羣衆的困難，也不經常去檢查，先鬆後緊，發生讓工作自流的現象。由於在幹部思想上有了正確的認識，克服了這些毛病，而羣衆自己也在實際的親身體驗中瞭解到織標準布眞正對自己有利，同時又幫助了公家，所以勁彈起來格外有勁。一二三區紡織工作一向就好，連七八歲的女孩子也都會紡，四五區紡織技術比較差些，但也看不到一個婦女閑着。許多村子，男人也幫助拐綫穗子。勞動英雄劉文錦的村子，由於他的推動，有二十多個男人都學會了紡綫，他的女人更抽時間幫助村內織的慢和有病的婦女。這些地方，婦女們白天沒工夫，晚上就趕着紡；把娃娃照顧睡着後，點一柱香插在車子上，一方面照亮，一方面計時間。後來天氣暖了，又把車子搬在月光下紡，前半月在前半夜紡，後半月在後半夜紡。在織標準布中，改造了許多女二流子，如盡窯峪村有十多個女二流子，都訂了計劃，下決心要轉變，最多的訂了六疋標準布五疋普通布。又臨南婦女紡織訓練班已於最近結束，四十八個婦女中，有三分之二都學會了使用快機，三分之一學會了改良機，這批人回去，對第二期第三期標準布的完成，有很大的作用。所以大家相信以後的標準布，一定會比第一期更好更快的完成。

六分區我軍
擊潰溝口出擾敵偽

（六分區訊）靜樂溝口敵僞五十餘，附輕機槍一挺，擲彈筒一個，於五月二日出發，經潘家灣向永安鎮進犯，中我分區某部伏擊。我軍集中火力予敵人殺傷後，隨即投入冲鋒，敵混亂潰退，我軍乘勝猛追至潘家灣，敵佔領陣地構築工事固守，爲我四面包圍，戰鬥終日，至黃昏時敵突圍，我跟踪追擊，敵人竄到吳家灣，又被我預伏部隊截擊，即四散逃回據點，我傷斃敵僞七名，俘僞軍三名，繳獲步槍二支，及其他軍用品一部。

發揮了集體勞動的力量
黨校三部開荒千九百垧
•重翻地•修地邊•開水溝•進行深耕細作•

（本報訊）黨校三部春耕生產，目前已進入下種階段，該部自三月底開始上山，至四月底共開荒一千九百垧。在開荒過程中，全體同志的勞動熱情，逐日高漲。以×隊爲例，該隊在二十天零半天的時間中，人牛開荒數目達二千零三畝，超過校部所給任務百分之三三．五，超過本隊計劃百分之十一．二。在後十四天零半天中，每人每日開荒數目均在一畝以上，二十餘日的開荒數目總平均爲每人每日一畝〇五，該隊在開荒後一階段中，根據一些同志的要求組織了十二個人的突擊組，第一次突擊創造了平均每人三畝〇四的紀錄；接着又有四個同志發起組織突擊第二組，報名者達三十餘人，第二次兩個突擊組（共四個小組）同時進行競賽；突擊一組成績仍保持三畝以上；突擊二組（三個小組）平均每人二畝以上，這天未參加突擊組的同志亦各自加油，許多身體較弱的自動要求對給他一畝半地，要堅決完成，結果普通組亦達到平均每人一畝四分；全隊平均二畝六分。次日大家聽到×隊突擊組創造了三畝半的記錄，突擊一組又要求作第三次的突擊，成績平均每人三畝七分；這一消息傳出以後，×隊突擊組又以超過四畝二分的新紀錄作了回答；這樣相互推動，大家熱情倍增，個別小組亦有創造一畝以上的記錄者。以後幾天，除突擊組外，分隊與分隊也進行了競賽，各組在「保持記錄」，「湊成雙數」的口號下，一致爲完成與超過開荒任務而奮鬥，許多同志身體有病，仍不肯放下鐝頭。這種高度的生產熱情，是建立在集體主義的基礎之上的，競賽熱潮亦在集體精神下展開，如該隊的「一八集運動」與「十集運動」，首先是在生產動員中由個別同志發起，以後在開荒過程中展開爲羣衆性的運動，後來自×組提出全組集體參加「八集運動」後，又展開爲集體的運動，沒有一個小組站在「八集運動」之外，在這一運動中，使體力強與體力弱的同時得到發揮了友愛互助的精神大大的發揚起來。參加突擊組的同志大多爲「十集運動」者，他們同樣在突擊中體驗到集體力量的強大，有的突擊組員面對着自己創造的記錄驚異的說「如果不是集體力量，我怕連三畝也挖不到。」依該隊成績與實際上山開荒人數計算，全隊「一八集運動」基本上已經完成。目前全校生產隊正在「深耕細作」的口號下開展，不僅要計算開地數量，而且要計算將來的收獲；下種前先請老鄉教會各種食糧下種的方法，下種時請老鄉指導，並注意修地邊、開水溝……，對最早開的一部份好地，盡量爭取時間重翻一次再下種，這樣能使土質更鬆，殘草根絕，頂鋤一次荒，可以多打糧食；初期開荒因爲作技術不熟練而遺留下的缺點（如圪塄未撻好，地畔未修好，深度不夠，草根未挖盡等）亦可獲得補救。同時爲準備鋤草時的燒柴，各隊都抽時間進行打柴，×隊一日完成五千斤，×隊一日打柴成績平均每人一百餘斤。

領導開荒熱心濟貧
•興縣模範抗屬王丑旦•

（興縣訊）某村模範抗屬王丑旦熱心領導羣衆生產，每天早起打鑼叫全村人起來勤彈。他領導全村用集體開荒的辦法向合作社入股，共開十五垧，估計可產糧七石。秋收後按勞動多少計算股金，並準備再開荒十垧辦義倉，種糜黍，約可產糧五石。他村有十餘戶貧農和二大流在春耕中口糧和籽種困難，農會發動羣衆互濟，他首先拿出食糧四斗，影響羣衆也互濟了七石五斗，解決十餘戶窮人的籽種口糧困難。他自己有一垧坪地要種棉花，自動抽出一畝給一個工作同志種，還送給了他十馱糞，現在已經都種好了。

召開臨時支部大會
成立日軍發行調查委員會
•日本人民解放聯盟晉西北支部•

（本報訊）五月四日，日本人民解放聯盟晉西北支部召開了臨時支部大會。主席海田同志致開會辭後，即由森健同志詳細報告一月前在延安召開的在華日人反戰同盟擴大執行委員會上所決定的工作方針，然後由茂田江同志報告本支部的工作狀況。大會根據森健同志的報告，通過了大谷同志的緊急動議：設立日軍發行調查委員會、解放聯盟綱領研究會等。最後大會選出森支部長及新委員始行散會。這樣整頓了新的陣容的解放聯盟晉西北支部，定能在適應當地具體情況的方針與計劃，展開新的工作，全體盟員在向着整個前途邁進。

張增娃組織變工生產

張承武

今年年初，張初元同志沿村宣傳組織變工時，立即激起了某村農會秘書張增娃的競賽心。他對村裏的人說：「初元和我一時作的工作，咱村和他村都是離碾堡十多里，爲什麼咱們幹的不如人家？」他於是下定決心：一定要把今年全村的生產搞好，趕上張初元。

在他的高度熱忱下，二月間就開始宣傳與組織變工組，但因羣衆還不很了解變工的好處，很久沒有組織起來。但他並不灰心，仔細的檢討了自已的工作，才知方法不對：單組織別人，自已尙未提到第一位，沒有一個中心。他很快就轉變了自已的方法：以自已爲中心，先團結教育相信他的人，組成核心，再推廣其他。

這個新方法確定後，他就找對象，第一個他找了從敵佔區逃來的他的妹夫元科科，商量和他一起變工。但科科除一男一女外，什麼也沒有，增娃一面教育他，一面就幫助他解決困難，把自已租下的四垧地分給他種，又幫助他租進了兩垧地，並和他一塊兒住房吃飯，這樣科科就很滿意和他變工了，第二個他找到了他的隔壁鄰居陳三子，他是他的姑舅親，又是民兵，是好勞動，有經驗，又有一條牛，租種着二十多垧地，增娃每天向他勸說：「互助起來咱們一塊兒生產，有勁又省工，還能多開一些荒地；你出去打游擊，有變工組幫助你也誤不了你的種地，」勸的陳三子也參加了。

有了陳三子、元科科，他們的力量就大了；有牛又有了人，這時增娃一面開始集體送糞揹柴，一面又勸說和他相好的元珠珠參加了他的變工組。經過元珠珠，又吸收了他弟弟元三娃也參加了變工。最後他又和大家商量：「今年上邊號召改造二流子，咱們這麼大一個變工組，也吸收一個來改造吧！」經大家同意後，就吸收了二流子元銀拴參加，他只一個人兩垧地，大家幫助他解決了一個月的糧食。經過這樣較長時間的勸說和具體解決困難，增娃的變工組，終於組織成功了，全組包括六戶人家，共有耕地八十三垧（內租地五十一垧），耕牛三條，男勞動力六人，女勞動力五人，另有兩個老漢和兩個老婆婆。

根據勞力情形，增娃又和大家訂出了全組生產計劃：一、八十三垧地需兩犋牛耕，現在還缺一個牛，由陳三子負主要責任，增娃幫助，再買一個牛。二、在春季開荒二十畝（一畝需要五個工），春耕時抽四個有經驗的人按種，剩下兩個人仍開荒。夏鋤時，抽出一兩個男人領導全組婦女鋤草，其餘全勞動力繼續開伏荒，計劃開五十畝。秋收集體搶收搶打。至於折工計算，規定人工牛工、一工頂一工，婦女在夏鋤秋收時頂全工，開下荒按工均分。勞力過分懸殊的，斟量情形計算，除全年合計，每季一結賬，保證彼此不吃大虧。其餘牛的草料、種籽都統一計劃，互相幫助；勞動制度、紀律都經過全組民主確定。

在增娃的領導下，他的互助變工組已成爲全村的模範組，每日早晨，六個糞担子和四條牛，還有幾個婦女幫助，一窩子往地裏送糞。早飯後，增娃一喊叫，六個雄糾糾的勞動戰士，就一起揹着三斤重的四川钁頭，上山開荒，從地裏回來開荒也在一塊兒，眞像親弟兄一樣，因之在不到一個月的時間中他們的糞已全部送完，並開了九畝生荒。在他的變工組的影響下，全村又組織起來了七個變工組，共有二十八戶羣衆參加。所以大家都稱增娃爲「全村的鬧鐘」，並選他担任全村生產大隊長。

×　×　×

增娃現年二十六歲，家境很窮，小時隨父親當木匠，抗戰後因無人做工，租地務農，但在繁重地租剝削下無法偏活，新政權建立後，他開始挺起腰來了，他一面担任抗日工作（村工會幹部、閭長、農會秘書），一面多租土地（由三垧增至十五垧）增加生產。在實行減租法令及政府幫助下，他們生活很快得到了改善；去年秋天買了一條牛，冬裏又買了兩垧好地。前年七月敵在細腰紮據點後，他積極組織民兵（他爲小隊長），領導全村羣衆堅持與敵鬥爭，終於收復了敵人紮下的據點。

新四軍黃師血戰十六天 收復楊口等十餘據點

殲偽軍兩個團一個支隊，斃傷俘敵偽二千二百餘，解放居民十萬餘人。

據新華社華中十四日急電：我新四軍黃師主力經過詳盡的偵察部署後，於四月十九日開始在淮海路東段對敵偽淮海特區敵偽軍發動猛烈攻勢。我雖缺乏重武器和強大火力的協助，但由於指戰員的頑強作戰精神，與廣大民兵民衆英勇配合，經過十六天血戰與擊退敵偽九次增援後，強攻克復漣水、灌雲、沭陽間敵強固據點楊口、高溝、灰墩等十餘處，獲得了車橋戰役以後之又一光輝勝利。據不完全統計，我斃敵小隊長以下百餘名，殲滅偽軍

車橋戰役後又一大勝

七十三旅李實甫一四三團、一四四團、偽第四支隊、擊斃偽上校支隊長徐得山、上校縣防主任李山五、高楊辦事處主任王友關、一四四團團長朱起、團附馮先城等四五一人，俘偽支隊長、營長以下一六六一名；繳獲平射砲一門，迫擊砲一門，輕機槍十二挺、沖鋒機槍三挺、擲彈筒三十三門、長短槍一千三百餘支、子彈二萬餘發；解放區達一千平方里，解放居民十餘萬人。按楊口、高溝、灰墩為沭東的重要鎮市，楊口、高溝在六塘河沿岸，是灌河和運河連接的樞紐，敵鹽運糧運要道，自四二年冬大「掃蕩」敵侵據該地後，即構築堅固工事：據點外挖有深寬丈餘的水壕，壕內有圍牆兩道，鐵絲網三道，鹿砦一道，砲樓五十多個，圍牆砲樓內外還有機槍掩體和地下室堡壘等，並由忠實偽軍李實甫部配合敵人駐守。該地等經我軍英勇攻克後，淮海區基本上已恢復一九四二年敵大「掃蕩」前的狀態。現解放區居民歡欣鼓舞，積極平毀敵工事，建設根據地抗日政府，並擴大民兵組織，保衛家鄉。數日來，已呈現一番新氣象。

在我勝利影響下，原駐灌雲大伊山西南的隍廟偽保安第二團二營五連連長朱鋒感覺漢奸前途渺茫，於四月十五日率全連三十三名，長短槍三十七支向我反正。另一駐大伊山東南偽軍左堯連，經我喊話爭取，全連六十餘人亦攜槍反正。

朱總司令在工廠代表大會 號召提高產品質量

闡述建立革命家務重要意義

新華社延安十五日電：工廠代表大會經數日的小組討論後，於十日上午九時舉行全體大會，到會職工代表及旁聽者五百餘人。朱總司令親臨講話，指出邊區在六七年前毫無工業基礎，到現在已經有幾十個工廠，這是由於我們的工程師、廠長和全體職工們一致努力的成果。總司令繼闡明建立革命家務的重要意義：為了爭取抗戰建國的勝利，為了解放工農大衆，都非建立革命家務不可。新民主主義的革命家務有兩個組成部份：一部份是公家的家務，工廠即其中之一；一部份是私人的家務，這就是每個人的家庭。我們對這兩種家務採取公私兼顧，但必須是先公後私的方針，因為公家家務辦不成，革命受到損失，那末我們的私人家務也無法建立，這一點大家一定要認識清楚。接着，總司令就講到我們工業產品的質量問題，我們織的布有些質量很差，我們的產品數量固然還要增加，但更重要的是提高質量。今天我們建設抗日民主的根據地，應當作長遠的打算，我們的產品一定要牢固耐用。今年各工廠努力的中心內容首先是改進技術，提高質量，不要粗製濫造地追求數量，今年評判各廠的成績不以此為標準。朱總司令喚起大家注意，要防止和反對兩種不好的傾向：一、不從先公後私的原則出發，不從政治上去教育工人，而是只用工資來刺激生產，遷就少數工人的落後意識，不管技術高低，要求同樣的工資；二、工作不好好做，這是平均主義的傾向。至此，朱總司令特別提到要時刻注意改善工人生活，要幫助工人建立家庭，幫助工人家屬進行生產，使工人的私人家務也一天天地長大起來。總司令又講到工人應參加工廠管理工作，但不要極端民主主義，工廠管理主要靠廠長領導，但廠長不能有官僚主義，不能脫離群衆。還有各廠要互相配合，互相幫助發展，互相交換技術經驗，這一點要學習社會主義精神，不要學封建社會裏的保守主義。最後，朱總司令對工資問題，工廠擴大等問題，均作了詳盡的指示。

冀中我軍乘虛襲擊 攻入晉縣殲滅守敵

溝里鎮戰鬥我活捉偽團長

據新華社晉察冀電：活躍於冀中平原的八路軍雖處在敵寇碉堡林立溝牆縱橫的困難條件下，仍不斷予敵創傷。三月十四日，我某部以勇猛靈活戰術，乘敵竄擾後方空虛之際，攻入石家莊東德石鐵路上的要點晉縣城，一舉將駐守該城之偽軍全部解決。

又五月一日，行唐北口頭偽綏靖軍（原治安軍）第六集團第十五團五百餘人，由偽團長率領，攜迫擊砲一、機槍十二挺向曲陽西北的賈台前進，我早有準備，設伏於石家莊北六十公里的溝里鎮，雖被敵發覺，我仍抓緊機會，投入沖鋒，將敵隊形衝潰，並實行追擊，共斃偽營長一名連長二名以下三十五名，傷偽連長以下四三名，活捉偽團長、醫務主任各一，連長二名以下四七名，繳機槍五挺、長短槍六〇枝。此外，在我邊區軍民不斷圍困打擊下，北嶽區周圍各據點敵偽交通斷絕，糧彈缺乏，遂紛紛縮小據點放棄碉堡，總計從四月初到廿八日止，我收復碉堡達五十九處之多。我正擴大對敵偽之圍困打擊中。

另據魯南訊，魯南邊緣區軍民正以英勇姿態堅持春耕生產，打擊出擾敵。三月二十日，鄒東龍山區民兵左肩打槍，右肩拿鋤，掩護了四十多犋牛搶耕了偽軍碉堡下的地。費南天保區地方武裝和民兵也掩護齊組織起來的四十多犋耕牛到邊緣區村莊，幫助該村同胞搶耕田地。當時偽軍百餘曾向我進攻，被三個民兵擋住，我子弟兵聞訊趕援，將偽軍擊潰。

克里米亞月餘戰鬥中 紅軍斃俘敵十一萬餘人

德第五軍團指揮官波伊米中將被俘

新華社莫斯科十四日電：克里米亞戰役已整個結束，蘇聯情報局昨日發表克里米亞戰役的結果，計自四月八日至五月十二日間，敵方損失官兵十一萬一千餘人，其中五萬餘人被擊斃，六萬餘人被俘，內有德第五軍團指揮官波伊米中將、第一百十一步兵師師長格洛納中將和其他校官多人；敵方軍事裝備損失的主要項目有坦克和砲車二九九輛、大砲一二二八門、飛機五四八架、汽車七十餘輛。同時間，蘇聯空軍和黑海艦隊擊沉敵方運兵和供應船艇共一百九十一艘。

中原大戰方酣

我空軍連日出襲敵寇

據新華社延安電：中原大戰已移至洛陽地區和豫西的山地。十二日，由龍門北犯之敵出西南兩面迫近洛陽城郊，當在洛河南岸、史家屯（洛陽西北約十里）西宮（洛陽西六里）展開激戰。據重慶軍委會十四日發表的一週戰況，洛陽已陷於敵四路會犯之下。另有敵兩[illegible]配合戰車約七十輛，經洛陽西南侵到磁澗鎮（洛陽西六十里）車站附近。由垣曲渡河敵兩股，分別侵至觀音堂車站與英豪鎮車站，並於十二日竄抵澠池城郊。東路敵仍被阻於偃師附近。北路敵時時由茅津渡渡河，被我阻止於河岸地區。侵至伊川以南和東北之敵，分兩路續向嵩縣東北約六十里到三十里地帶之綫，該縣東北與宜陽以東正展開大戰。魯山以西之敵，一股西犯下湯，一股向西南竄擾，西犯之敵已抵城西約百里的地帶。據中央社電，東京廣播：敵酋畑俊六八日抵河南前綫指揮作戰。

又敵空軍，五日前集中轟炸我西北的空軍前進基地，並配合敵陸上戰鬥；近來則不斷襲擾華南各地，江西、湖南、廣東、廣西均有敵機窺察、投彈。我空軍亦連日猛襲信陽、孝感、南昌、九江等地，予敵兵營、倉庫、堆棧、碼頭及長江航運以巨大損失。

英美空軍前壯舉 八千盟機出動攻歐

邱吉爾談【大戰就要到來】

據新華社倫敦電：盟機八千餘架十四日襲歐，這是史上空前大規模的空襲。英美機五千架襲擊德國的人造石油工廠和法比境內機場、空軍中心地及沿海要塞；另三千架出動掩護意境盟軍陸上攻勢。一週內意境盟機共出動二六三五〇次，投彈四萬二千五百磅。

意境盟軍於十二日以二千門大砲三千架飛機掩護對德軍發動攻勢。德軍也舉行反攻。盟軍主力現在略辛諾及其以西作戰；英第八軍已秘密越過亞平寧山脈，擬冲入里利河谷；在第勒尼安海沿岸作戰的美第五軍向北進攻。亞歷山大將軍在新攻勢開始時發表告士兵書，說：我們即將進行打擊，其結果將最後摧毀德軍。

邱吉爾和各自治領總理十二日在英格蘭某地巡視未來攻歐盟軍，巡視三小時，旅程六十哩，他告部屬說：「使兒的大戰就要到來。」

德西綫防務更空虛了

——納粹害怕紅軍新攻勢 繼續調兵到蘇德前綫——

新華社延安電：面臨盟軍攻歐危機的納粹德寇，繼續把西歐有限的部隊向東調遣。據德報界透漏消息，陶德工程隊從西歐各國的移調亦在繼續中，一部分將派往前綫建築堡壘，餘將建築德國東部邊界的工事。又據奧斯陸訊，德軍另一師於四月底自挪威北部調赴東綫，以前在挪威第一線的德軍部隊是駐紮於沿海區，而現在若干德駐防軍主要是由少年人中年人或是在蘇德戰場及意大利戰場殘廢的士兵所組成，咸信德寇出此挖肉補瘡辦法，乃由於對紅軍新的大攻勢的恐懼。

國際要聞簡報

△蘇捷「關於蘇軍進入捷克領土後蘇軍總司令部與捷克行政機關間的關係協定」五月八日在倫敦正式簽訂。

△本月五日發行的蘇聯第三期戰時公債二百五十萬萬盧布；現在出售後第二天即突破原定額，到第六天止，已超過三十萬萬六千四百七十萬盧布。蘇財政人民委員會因該公債定額被大大超過，自十二日起停售。

大後方憲政運動拾零

一、沈鈞儒、張君勱、左舜生、章伯鈞、張申府、張志讓等主持的憲政座談會，三月五日在重慶舉行第二次座談，邵力子、史良、劉清揚及董必武同志等均出席。首先座談五五憲章第一章第一條所規定的「中華民國為三民主義共和國」問題時，張君勱說：「我對於『中華民國為三民主義共和國』向來是有疑異的。一個主義總含有一個信仰，一個黨派和主義總有它的特殊點和特殊方面，總不能漫無邊際，無所不包，這樣將使完全的自由受限制。因之黨外人士以及其他黨派的存在問題將難做解釋。」對於這一問題史良也說：「三民主義是國民黨的要信仰的，但規定在憲法上就不妥當，「中華民國為三民主義共和國」當然包括全國人民而言，但不能叫人人都加入國民黨信仰國民黨的主義。民主不能強迫人人接受一個主義。既承認有各黨各派，當然就有各種主義和信仰，人人要有信仰的自由。所以憲法應該是全民的，不是一黨的。『中華民國為三民主義共和國』之規定就應該改為『中華民國為民主共和國』。」張申府解釋：「中山先生三民主義的特點，就是把政治民主，民族民主，經濟民主三者合一。實行了這三個民主結合的三民主義，才算接受了中山先生的遺教。」座談會接着談到五五憲章第二章人民權利義務之規定問題，大家對於「非依法律不得限制之」一項都表示要取消。沈鈞儒說：「『非依法律』這四個字要不得，我們應該革除掉。」同時對人民的權利要有具體規定。劉清揚主張國內各民族應有自決自治權。左舜生對五五憲章概括而論，說：「總覺得總是通套的規定，表現不出特點，這種通套的規定將來能否兌現。值得考慮。」

二、中央週刊於去年十二月三十日召集憲政座談會，在這個座談會上，黃炎培說：「我有點担憂，政府和高級官員對這次憲政運動的確有誠意，但是中下級一部份不肖官劣却未必如此。他們覺得是無法無天，所以一方面要積極提倡憲政，一方面要消極防止不法事件，用法律嚴厲制裁不肖官劣。」接着陶伯川問黃炎培，不肖官劣違法自然依法防止，但民間應該怎樣？黃僅答：我曾親眼看到不肖官劣無法無天，但是可惜老百姓不知道用法律去糾正他們。因此，高級中學應該添設「法制」課程。

三、最近重慶所舉行的憲政座談會，都集中在國民經濟之討論上。三月十一日憲政座談會中，章乃器說：目前地權沒有平均，而節制資本已實施的很普遍。「對於有組織之工廠公司捐稅甚重，幾至無法維持，而對於商業游資，土地資本，則一任其徜徉法外」（新民報三月十二日）。在三月十三日憲政座談會上，大家都認為現在對私人企業，主要是保護與扶助問題。名經濟學家李炳煥說：節制資本是防範將來的事情，目前的「統制資本反促成了商業資本的畸形發展」。關於今日的農村經濟，向乃祺說：應該依二五減租的原則，減輕農民負担，「但這些必須在廢除現行的保甲制度以後，才能夠施行。目前的保甲制度和這恰恰相反，而且越鬧越壞。」陳伯康主張在憲草的土地問題上規定：「不是自己使用土地，不能取得土地所有權。」（新華日報三月十四日）

必須及時糾正勞動互助運動中的缺點

（上接第一版）

這就是現在某些地方組織羣衆變工中所表現的形式主義缺點的兩個原因。

如何消除這兩個原因呢？首先是依靠於我們在幹部中，特別是廣大村幹部中貫通毛主席「組織起來」的思想，並經過他們貫徹到羣衆中去，這是一個很重要的思想教育和思想動員工作。對於如何進行教育，我們舉一個例子來說明。×縣因初期組織變工，大多流於形式，於是決定在四月下旬集合區縣幹部四十餘進行檢查工作與思想教育，並且事先通知各區要各按具體情況調查研究一個眞正實行變工有成績的村子的經驗，和一個形式主義「變工」的村子的材料。他們開了八天會，第一二天由各區幹部詳細報告了典型村子的材料及其經驗教訓（這些材料事先由縣上同志分頭幫他們整理），以後又報告了春耕中各項工作中所發生的實際問題，解決辦法與幹部當時的思想。縣上即決定分組學習毛主席「組織起來」，解放日報社論「敵後軍民的道路——戰鬥與生產結合起來」，「張初元組織變工的經驗」（或見二月十日抗戰日報所載「組織變工互助把勞力與武力結合起來」），「溫家棗的變工互助」等文件，同時爲了轉變關於領導方法的思想，又學習了中央「關於領導方法的決定」。在討論中，根據本區的情況，密切聯系到自己的經驗教訓，各各進行思想反省。會後，有些幹部反映說：「幾年來還沒有開過這樣好的會。」這次思想教育的會是開得比較成功的，但還有一個缺點，即未能在會期中使幹部們親自參加一個變工隊的工作來進行實習。這種思想教育的經驗，各地可以按自己的情況靈活運用。至於對行政村自然村的幹部，則因文化水平的關係，不宜多讀文件，可由適當的幹部，根據當地具體情況，與成功的經驗，用算賬的方法聯系文件的精神加以解釋，使其了解勞動互助的具體好處與辦法。最好是能使他們實際參加一下成功的變工組工作，使他們從具體實踐中在思想上更加明確，並取得經驗，以便貫徹到羣衆中去。我們各地領導同志必須明白認清，不經過貫通幹部思想這一關，組織勞動互助的工作，是決不能眞正開展的，這一關不能跳過。如果圖省事，是只會誤大事，吃大虧的。因此我們希望某些在這方面還未作好的地區，應該趕緊踏踏實實的重新做起。

其次是如何來轉變對於組織變工互助的領導方法。這裏首先要解決的問題，就是我們的領導，必須是從羣衆的實際出發，上級領導機關的指示是根據於總的情況的，我們下面幹部在執行上級指示時，就必須了解當地羣衆的具體情況，以這情況爲根據來決定實現上級指示的具體辦法。這是領導方法上的根本思想問題，是領導方法的具體羣衆觀點問題，我們必須把中央關於領導方法的決定的這種基本精神，眞正實現於我們各地領導中來，至於如何具體領導變工互助組織，那麼我們根據初步的經驗，提出如下的意見。

第一、我們到一個村子領導組織變工首先必須了解這個村的環境，生產情形，羣衆問題，與幹部情況，先從教育積極份子着手。對於積極份子的教育，也必須根據他們情況，設身處地用具體事實，用算賬方法來多方解釋說明。教育的方式最初可多多採用個別談話，以後可以召集他們以至農會幹部的會議，來進一步解釋與討論。積極份子思想相當弄通了，辦法也初步討論出來了，然後再經過他們根據羣衆的情況與要求，去宣傳與團結一定的羣衆，使他們自願的參加變工。以後再開農會會員大會，及羣衆大會來具體宣傳變工互助的收獲，宣佈已經準備好了的以積極份子爲中心的變工組的成立，並號召其他羣衆自願參加變工。

第二、變工組成立之後，應由組員民主地選出組長。變工組成立起幾個以後，就必須愼重地選擇幹部積極份子中在村內有威信的、辦事公道不怕吃小虧的好勞動農民（能是勞動英雄最好），來領導全村變工生產工作（名義可用生產大隊長或變工大隊長，必要時可有正副二人）。變工大隊長及組長的人選，雖在事先應由村的領導組織加以討論，但決不宜直接指定而應經過羣衆眞正民主地選舉出來。許多地方的經驗證明，變工大隊長及組長的人選，對於變工互助的好壞與成敗，起着非常大的作用，所以必須很好選擇適當的幹部積極份子，絕不能敷衍了事。

第三、到村來領導變工的幹部（無論是行政村的，區的，以至縣以上的），必須親自動手，深入到變工小組中去，根據小組情況，共同討論出實行變工的具體辦法，並隨時檢查與解決其中所發生的問題。這樣一方面可以創造模範小組來推動其他的小組，同時幹部自己也就可以取得具體經驗來指導其他的地方。縣以至分區的領導機關，亦必須親自動手，至少領導好一個村的變工隊，創造模範，以便不僅以一般的經驗，而且以自已親身體現的具體經驗，來指導全局，並以生動的事實來教育下面的幹部。

第四、變工互助過程中所發生的問題是很多的，所以村的生產大隊長必須經常檢查變工小組的工作。檢查時除解決各組所發生的問題外，最好還要輪流檢查個別小組的詳細情形，有時更以可召集全體變工小組長及積極組員，檢查一個最好的小組及一個最壞的小組，使大家知道如何學習好小組的優良經驗，避免壞小組所犯錯誤及缺點。檢查中所發現的好的成績與好的經驗，必須廣泛向羣衆宣傳，以便使初期不相信變工不願參加變工的一部份羣衆，也能從本地實際經驗上看到變工的好處，轉變自己的思想而自願地參加變工互助。這就是說，我們要經常注意抓緊先進份子，團結中等份子，提高落後份子，並在工作發展過程中培養出更多的先進積極份子，使好些中等份子，甚至某些落後份子，也能逐漸轉變爲勞動中的積極份子。區、縣的檢查，也不要走一般的枯燥無味的數目字的檢查，而應多多按次檢查個別單位的實際的具體的情形，並且在檢查以前，事先自己要對該單位作深入的調查，因爲只有這樣才能眞正發現該單位的問題，並幫助那裏的幹部切實改進工作。區的領導機關，在一定時期，可以按支點召集村幹部及變工大隊長開會，檢查一個好的變工隊和一個壞的變工隊，使各村變工領導者，能從善去惡，知所抉擇，以發揚好的經驗與避免壞的作法。縣對〔區〕幹部也可以如此做。如上述×縣對於典型村子的檢查，就是一個成功的例子。

第五，在檢查中如發現某些村子變工變不起來或變得不好，那時就必須深刻研究其原因。除幹部思想上沒有貫通領導方法不合適的主要原因之外，對於具體的某一村子，還可以有其他的甚至更重要的原因。例如在某些村子原有特務份子破壞變工互助，那我們就必須揭發與清除這種破壞活動，因爲不然，羣衆的變工互助就不能組織起來。此外，羣衆中的問題，是很多的，有些問題如不解決，則羣衆變工，也就無法組織起來。例如×縣某村一年來受一頭驢的壓迫，羣衆甚至不敢幾個人在一起講話。在這樣的情形下，勞動互助當然不能眞正的組織起來。後來在明了原因，鬥爭了這一頭驢，改換了村的領導，羣衆才開始眞正的而非形式的實行變工合作。就是羣衆中的較小問題，某些同志所認爲微末繁瑣不屑加以迅速解決的，也應當鄭重地很快地加以正確的解決，因爲這些問題，關係於羣衆的切身利益，每一個眞正有羣衆觀念的幹部決不能置之不顧。只有解決了羣衆的問題，提高了羣衆的積極性，我們才能更好地組織羣衆的勞動互助。

第六，羣衆的創造才能是非常豐富的，他們在實踐中能夠產生許多新的好的經驗，我們藉助村上工作的同志，看到這些經驗就必須隨時的迅速的反映於上級領導機關，同時我們的區縣的領導機關，也必須經常注意檢查與發現這種經驗。區縣領導同志知道這些經驗後，就應迅速介紹於所屬各單位並報告上級或報導報社，使這些經驗可以及時地廣爲採用。例如×縣某村民兵，因感打游擊時吃糧無法解決（這一問題，年來政府已討論多次，但未有最妥善的辦法解決），所以除分別參加變工組外，另外自己再抽空組織民兵集體開荒隊，出外開了十數畝荒地，以其所產糧食供給民兵出外打游擊之用。這一好的經驗，已在該村所屬的區，廣爲傳播，但全縣只在開會檢查後，才傳播出去（已經有些遲了），至於其他的縣，則更不知道，等知道時也已遲了。爲着交換經驗，我們區以及縣的領導機關還可以有計劃地組織變工差的村子的幹部，向變工成功獲得良好成績的村子參觀，或者請變工成功的村子的領導者，向變工差的村子的羣衆作報告，或者在可能條件下，請這一個領導者住一個時期幫助該村組織變工（他家裏的生產勞動，可由該村派人變工去作，或者由原村變工組代作而由該村出工錢，因他在幫助組織變工的也〔是〕實際參加勞動的），或者召集一些村子的變工隊會議，互相交換經驗，或者在變工隊內，組織讀報，以介紹其他地方的經驗。這些辦法都可以按具體情況靈活運用。

第七，我們縣區不僅佈置工作決定地點要有中心，而且在實際領導中也必須經常掌握這種中心。例如×縣在佈置今年生產工作時就沒有明確的以組織勞動互助爲工作的中心，結果工作時各區幹部或者是沒有中心，隨便去做，或者自定中心，互不相同（有的以互濟爲中心，有的以貸糧爲中心等等），而沒有從許多工作的進行中，聯系結合，努力促進眞正中心工作——組織勞動互助）的實現。在生產的各方面工作上，如果什麼事情都是不分輕重，互不聯系，沒有中心，平均主義的去領導，而想把一切都領導好，那麼結果是一樣都不能眞正領導好的。在地區上說也是如此。我們某些縣區，雖已規定了中心的行政村，但在實際領導過程中，某些同志並沒有很好掌握中心。爲着掌握中心，我們不要到處平均主義地走馬看花地來來往往，倉卒奔跑，因爲這樣看來好像什麼地方都「領導」了，可是實際上卻沒有能夠抓住一定地方眞正親自動手深入下去，以具體解決羣衆問題，很好組織勞動互助。我們必須抓住中心踏踏實實，深入下層，以創造模範的變工隊，來推動其他地方的勞動互助組織，我們自己必須善於運用典型的經驗來領導一個地區的整個運動，換句話就是要能善於突破一點掌握全局。這是實行具體領導所不可缺少的。根據現有的主客觀條件，我們今年並不奢望一切村子都能普遍的很好的組織勞動互助，但是至少我們各地必須把一定的中心村子的變工互助，眞正領導得好，以便一方面以這樣村子的模範影響，盡可能地比較普遍地推動其他的村子，同時也可以由此積累經驗，來提高我們對於整個運動的領導，並準備明年更大規模的勞動互助運動。這是今年可以做到而且必須作到的。

第八，以勞動互助爲中心的巨大生產運動，在我們晉綏邊區今年還是第一次。我們在組織勞動互助上的領導經驗，都還很少。我們各地領導機關與領導同志必須虛心地向羣衆學習，經常地總結經驗，以便及時地提出新的辦法，克服現有缺點，以推進實際的組織工作。我們各地都有過而且還會有許多新的好的經驗，所以各地必須努力互助學習。對於分局的指示以及抗戰日報上代表領導意見的社論與論文，各分區各縣區的領導同志，必須認眞的深刻的加以討論研究，並定出具體的實行的辦法。我們曾經發現，好些地方對於這類的指導文章是重視得很不夠的，有的同志甚至根本沒有看過，更說不上什麼討論研究了，這種現象必須嚴格糾正。因爲只有虛心學習，多了解情況，多吸收經驗，多研究指示，多思考問題，我們才能執行正確的實施辦法，才能負担起實際領導勞動互助運動的重大任務。以上就是我們根據自己經驗與各地經驗對於如何轉變領導生產方法所提出的一些初步的還非完全的意見。

我們晉綏邊區的廣大羣衆已經經歷了快要七年的抗戰的鍛鍊，我們邊區自抗日民主新政權成立以來，已經進行了四年多的建設工作，特別是從去年以來，農村階級關係發生了重大的有利的變化，廣大羣衆的對敵鬥爭與生產鬥爭的積極性是很高的，我們各地幹部特別是農村幹部與積極份子的成長，是很大的，我們有分局的正確領導，有去年以來整風的巨大收獲，只要我們能夠在勞動互助的思想教育上以及領導方法上有一個重大的進步，那麼現在好些地方在這一工作上所表現的形式主義缺點是完全可以克服的。但是，在今天，我們應當認識形式主義缺點仍是障礙勞動互助運動前進的一個重要問題。過去，形式主義曾經使我們有些工作吃了很大的虧；例如合作社，過去由於有些幹部沒有貫通思想，沒有好好領導，所以結果一九四二年以前所建立的，現在大部份垮了，留下給羣衆以不好的影響，使我們後來的組織合作社工作在這些地方遭遇了很大的困難。如果我們現在不努力糾正有些地方勞動互助組織上的形式主義缺點，那麼不但今天這些地方不能眞正開展運動，而且更會妨害以後運動的進行。形式主義是只會誤事害事，而不會絲毫有益於事的。

現在有的地區春耕將完，有的地區春耕亦已進行了一大部份。在春耕中眞正組織勞動互助的工作，有些地方恐怕是已錯過機會了。我們千萬再不能錯過夏鋤運動的時期。如果這個時期，再一錯過，那麼雖然還有秋收時期，但今年的勞動互助運動，在這些地方就會大部份陷於落空。要使我們不錯過夏耘時期，而能眞正在鋤草運動中抓住中心，開展羣衆的勞動互助運動，那麼我們就必須毫不放鬆地趕緊努力，從思想教育上領導方法上去努力糾正、現在有些地方所表現出來的形式主義的缺點。

我們建議各分區、縣區領導機關與各地的工作同志鄭重的考慮這一問題，並且根據自己對於羣衆情況與工作過程的深入檢查與切實了解，作出應有的結論，並採取具體的步驟。

組織變工中一個形式主義的例子

晉綏分局調查研究室

臨縣二區杜家溝自然村，有七十六戶，九十餘個勞動力，十二隻耕牛。據該行政村主要負責幹部曹××（他任抗聯主任兼中隊長）說，這是他們生產工作的一個中心村。他們專責經常領導這個村的生產。現在就看看對這村是怎樣領導的。

會上登記名單：春耕開始的時候，杜家溝村老百姓還是和往年一樣，按舊習慣自發的結合起「朋牛」來（按：朋牛係臨縣民間舊有的，耕地時，帶有某種伍牛性質及部份夥作性的一種臨時結合形式，具體情形在上期本報所登「鬧頭組織變工的過程及其經驗」一文中已提及）。抗聯主任來組織變工時，就是僅僅召開了一個會，問了問眾人誰和誰在一搭，大家照已經自發結合的報了一下，他登記在紙單上就算完事了。組長也沒有選，就按照習慣以牛主任組長。

會開完後他就向上級報告組織起了多少小組，多少人數，而且說「都組織起來了」。實際上並非「組織起來了」，而是「登記起來了」。

這種發動「組織」的工作的作用，實際上是等於零。這位曹××同志事先既無調查研究，當時也未宣傳解釋，群眾對於「組織起來」，勞力和武力結合」的方針和辦法，以及勞動英雄張初元溫象栓等等所已發表的許多好的經驗，完全不知不曉，開會祇是登記了一下名單，許多老百姓說：「今年和往年仍舊一樣，公家不來「組織」老百姓也是一樣要朋牛耕地的。」認為像曹××那樣的「組織變工」工作，是多此一舉，對他們沒有用處。

沒有實際領導，沒有解決問題　抗聯主任自登記數目字之後，便從沒有來檢查過變工組的工作。村中生產委員會有名無實，生產的負責領導者也沒有；所以變工組一直沒有領導，自流下去了，發生了許多問題但未解決。

耕地中發生了這樣的一些問題：最重要的是參加「變工」（在這村裏其實僅是舊有的朋牛形式，以下同此）者勞動能力的差別問題。例如任天柱和任天元這兩個人是地主，過去沒有勞動過，今年參加了變工組，什麼也不會做，打土坷墶也打不好，勞動力很差，他一個人的勞動只頂別人半個，可是在變工組中他仍然和別人一樣的頂一個全工算，這就很使大家吃虧。而且這兩人在變工組中的表現是吊兒浪蕩，懶散懈怠，大家已上了地，他們才起床。有一次張廷喜（任天柱參加的那一組組長）為特地從地裏跑回來叫了他一趟。有時該他跟工了，但他隨便趕集走了，或藉故出門走了。對於這些破壞勞動紀律（雖無成文規定但已為大家所自然遵守的）妨害大家利益的問題，無人予以解決。

此外，還有「長下工短下工」的問題，或「地多地少」的問題，這些問題也尚未確切的解決。另一組有個名高富生者，私心很重，好佔別人便宜，弄得大家很不團結，有的人就可設用。例如給任天選（轉變好了的二流子）耕地時，就比給自己耕的很淺，不肯叫牛出力深耕。晚上回到家裏，任天選諷刺的問他：「今天你的犁怎麼爬起高山了，只見往上翹了」富生強辯說：「都是一樣的。」天選生氣的說：「往日一樣，今天可變了心。」還有一次富生給任天選變工耕地，他們土垴墻，正在耕時，發現了地中一個水渠，任天選叫：「富生！你來墳一下這水渠吧，牛馬上就決耕到那裏了！」可是富生這樣的回答：「要細緻，你自己去細緻吧，還能給我們給你細緻！」他認為給別人做，就該應付了事，與給自己做是兩樣的做法。像這樣的壞現象也沒及時討論解決，以致這組鬧的很不好。

這些問題，實是很可以解決的，如勞動力強弱好壞差別，可以規定折合計算。長下的工要給還工或折還工資……這些問題本來已有張初元溫象栓等勞動英雄所實行的好經驗，可是這些好的經驗沒有給群眾傳播，沒有被推廣應用。而這村的群眾卻仍舊為這些問題所困擾。再如破壞勞動紀律，妨害別人，損人利己這種問題，也盡可以用進行教育、批評，甚至發動群眾鬥爭的方法來解決，壞人如不改正，還可以按自願結合原則免除大家和他的合作，而另行組織起來，但是這些問題卻拖下去，聽其自然，無人過問。因為沒有人負責領導，而群眾對變工的認識卻以為「仍是和往年一樣，只是春季耕地臨時湊合一下，把地耕過就算了，不是什麼長久之計，耕完地後，還是各作各的。」因之，在發生這些問題後，群眾的態度是：「忍耐一時，應付過去，耕完地就散夥，再個人作個人的吧，犯不着提出問題和得罪人。」

這就是杜家溝村的「組織變工」，可是這樣的形式主義的做法和領導，我們所知道的即是不少。

（附註：該村的變工，在上面幹部幫助檢查後，已開始設法改進。在檢查中，對幹部和群眾從頭作了教育與解釋，解決了一些具體問題，由群眾民主地選出了自然村幹部張光明秦應民為領導，全村變工的正副生產大隊長，並準備在夏鋤時重新編組。以後能否眞正轉變，尚有待於該地幹部的努力）。（完）一九四四、五、四、

一條大水渠修成了

馬駿峰　東爲　曹文

一

白改玉村九里長的一條大水渠修成功了。渠堰堰上新栽起一排柳樹，渠水沿着山跟「嘩嘩嘩」的往前坪裏流。全村一窩子都高興的心上開了花啦！可是這巨大的工程好不容易，它是經過了艱苦的鬥爭，費了牛九二虎力氣才修成的呵！

二

這條水渠，連今年已經修築四年了。前年，年年盼望能修成，然而到頭來總是「楊樹開花沒結果」，化錢費力都白搭了。就說去年吧，光人工就化了一千二百多個，可是水咳，只上來串了一下，渠就垮了。這都是因為沒有組織起來——沒平地的人家不參加，而平地多的資產家出得勞動少。窮人們就是有上一垧兩垧平地，也都是租佃半種的，今年種了保不住明年，誰也沒心勁給這條水渠下大功夫；再說領導人完全是資產家，自己不動手，光是充當指揮官，對待人一滿是耍官僚，屁大的點事也動態度抖威風，甚事也由他們擺佈，等着大家把渠修好，他們好來受用。去年他們叫大家修水渠，甚至把種春麥齊給就擱了。

去年冬裏減租以後，很多窮人們都買下了平地。今年正月裏全村開了生產動員大會，組織了十三個變工組，家家生產情緒都很高，全村一窩子齊要求今年把水渠修成。貧農白來明高興的說：「年時減了租，咱倆闊的買下四畝平地，今年再把水渠修成，嚇嚇是要大翻身了。」眾人們都說：「修渠修成天旱了也不怕，咱們今年能把水渠修成，棉花嚇嚇是要長美咧！」

水利委員會重新成立起來。群眾民主選出了勞動英雄白改玉，和白來明白治喜等七個人當了委員（他們大都是去年減了租和買身的）。政府借給了水利貸款兩萬元，本村駐軍七月劇社又自動幫了二百個人工（足工），這一下，修渠的信心更結實了，人人都說：「今年，咱們不像過去散沙樣的，政府軍隊又齊幫助，水渠一定能修成功。」

水利委員會檢討了過去的缺點，重新測量了地形，詳細估計了工程，計劃需要一千個人工，按地多少攤，變工組齊參加。平地多的人家，給平地少和沒平地的人家補工，或一個工給三斤半小米。政府的兩萬貸款，買木料做水槽，買炭燒石灰。並且規定了修渠紀律：不准遲到早退，不准敷衍差事。為了不耽誤春耕，又規定十三個變工組分三班輪流修。這些辦法，大家一滿都同意了。

三

三月十八日，水渠動了工。每天陽婆剛剛爬上山樑，上工的鑼聲就在滿村子響起來。修渠的變工組，扛着鐝頭鍬到水渠上工作，別的組送糞揭地。水渠分成幾段，這裏一組那裏一組，互相提出挑戰競賽。不時吼叫着：「哦——拜識，咪們和你組挑戰！」越吼叫工作越有勁。挖土的，搬石頭的，打樁的，喘着氣，流着汗，說着，笑着，大家工作的熱火朝天。前幾年，村裏人對修渠，一滿是敷衍差事。遲上工早下工，動彈不一陣陣就休息。今年可是大不相同了，天天敲了下工鑼，各組還在鼓着勁動彈。為了多作營生，大家實行了白洽西老漢提出來的「餓晌」（不回家吃午飯）。就是在息下抽煙的一點空空裏，各組都坐成一圈圈開檢討會。今年一個工做的營生，比前幾年三個工做的營生也強。

水渠的另一段，七月劇社的同志動彈的最是起勁，他們幾十個人，幾十把鐝頭鍬「飄」着幹，有些從出娘肚就沒受過苦的，手上打下了四五個泡泡，仍然不停手。他們說：「這是具體的改造。」一大塊一大塊的硬土用鐝頭把四周掏鬆以後，幾十號人一窩子擁上去推，吼喊着一股勁推到坡坡底下去了，這處的變工組也齊吼喊着拍手助威。他們互相鼓勵的說：「隊伍上搞文化的同志都幫着咱這樣受，咱們可更要加油了。」就連過路的人，看到滾下來的那房子大的土圪墶，也驚奇的說：「噯喲！你些受的威咧！眞能搬倒泰山。」

水利委員們成天價忙條得飯都顧不上按時吃，天天起雞叫睡半夜，時時刻刻思謀水渠的事情，工作比誰都實勁，別人都下了工，他們還要從這頭跑到那頭的檢查，天天晚上還要和各小組長開會，計劃第二天的事情，檢討當天的工作。對工作積極的向眾人宣傳，壞的批評教育。一個姓白的富農三十來歲的後生家，還沒個小孩兒和老漢受的威，時時刻刻大家都批評他，並他頂了三次半工，最後逼的轉變了。變工組長白培賢劉拖英，不但自己積極工作，而且時常鼓勵別人，轉變了的二流子白建邦，別人揹一塊石頭他就揹兩塊，有時大家齊息下他還在動彈。是好樣子的，誰都贊成。

整個水渠有五里長，中間有半里是挺高挺高的地方，一滿都是碎石頭圪蛋，不能下鐝頭掏，只好一點一點挖，要挖三丈多深水才能順順當當的流過去。怕兩邊碎石圪墶塌下來墳了渠，每隔兩三丈還搽了一個石洞，沒洞的地方，幫裏砌起三尺多高的石壁，底子上都鋪了磚和石板。這麼大的工程，都是自己動手幹的；自己燒石灰，自己當匠人，水利委員白改玉、白來明、白治西等五六個人，親自動手捨石洞子，他們都是抓慣鋤頭鐝把的莊戶人，剛拿起石匠傢俱來總不得手，心裏要打石頭的這一面面，斧子下去卻搗在另一面了，可是過了一兩天也就「合文」了。白來明說：「咱們用心些，一定要趕上石匠作下的營生。」憑着他們吃苦耐勞，憑着他們手巧心靈，八個石洞完全捲好了，比年時傭匠人捲得五個，又結實又好看。白來明還和白改玉幾個人，作了三段木水槽，白來明一斧子把左手砍下了三四分深的一綻，鮮紅鮮紅的血流下一灘。別人都勸他休息，可是他說：「前方八路軍槍子打到肉裏還要打敵人；這不算個！」傷口一包又動彈起來。前幾年，這些營生一滿是化錢僱匠人，一個工一天要出五升小米，然而今年自己動手，就給全村省了小米十來石。誰都知道，過去資產家作領導，完全是「帝國主義辦法」，全村給那些起的外號叫「希特勒」。今年無產家作了領導大不同了，作甚也是和大家商商量量，件件事情齊起模範。比如白來明，那次往大河架木水槽，是個陰天，刮着黃風，沙土照人們臉上打，穿着棉衣人都有點冷生生的，可是要架木槽，非跳到水裏幹不成，白來明就第一個脫了褲子跳到河裏，別人看了感動的說：「來明這樣犧牲不是爲了他一個人呀！」一跟着就一個個都脫了褲子跳到水裏。剛消了凍的河水冷至大腿跟子上，吸骨吸骨的冰人，可是大家在白來明的鼓動下，終究是把水槽架好了。

二十多天的工夫，這條水渠修成功了。沿渠堰栽了一百八十多株柳樹，將來根子長好，渠堰就會更結實。整個工程原先計劃得一千個人工，結果只六百五十個工就完成了（其中七月劇社出了一百五十個人工）。五百二十多畝旱平地完全變成了水地。今年每垧棉花至少能多生產二十斤。這些都是因為群眾組織起來，和水利委員們的好領導啊！在總結會上，大家選舉了白來明當水利英雄。

今年修渠不但大家都實勁，而且還改良了方法，以前是在河心裏打上壩便往渠里逼水，到雨大時候河水一漲，整個壩被冲的一乾二淨。如今改成了木槽，河水一大便可抽掉，而且流到渠裏的消股水，比以前也要大得多。

四

水渠修成的第五天頭上，忽然水不流了，有人想起以前修渠的灰事情，悲觀的說：「唉，又白了，眞是狗咬猪尿泡——虛喜歡了一場。」資產家們在村裏轉着講：「看你們「日能」的，咪們三年都沒修成，你們也成不了事。」可是群眾們都很堅決自信的說：「化上十年工夫也非修成不可！」水利委員們到壞了的地方驗了一下，原來是新渠堰土虛，水滲下窟子流到渠外了。立馬動員了二十來個人，只半天工夫就修好了。河水又嘩嘩嘩的順渠流着，這一下人們才「懷服」了。資產家們，看着河水流到他們自己的地裏，高興的說：「嘖嘖！修渠不賴。」全村人齊說：「不是實行了毛主席組織起來的好主張，今年修渠還不是又瞎了嗎？」白奴漢家媽逢人就告訴：「這個可好啦！咪們錮罨子也沒有見過水的那兩垧地，今年齊澆了，咪小子說他出了八個工，咪說化上廿個也値得。」六七十歲的白滿還天天拿着鐝頭掏地畔畔，上的老草根。白治西老漢更積極，他說：「咪們把地裏掏下的草揹回四擱了。畔畔塄塄都修的能種棉花」他特別關心水渠，時常扛着張鍬在渠上察看，並且告人說：「夜裏睡在炕上，心也往水渠上跑。」

五張鍬的水（註），不斷的往前坪裏流，前坪里時常有人在溜崖掏畔，掏草根開古墳，搜畦漫地，水漫過的地，在陽婆下照的明晃晃的，把人們心裏也照亮了。人們高興的抵不住嘴，越勁彈越是有勁！

（註）五張鍬的水是指水量。即同時用五張鍬漫五塊地。

「組織起來的作用這樣大！」

——黨校一部女同志縫軍褲作軍鞋底的經驗——

竹邨執筆

意外的成績

我們三個小組，四十三個人，其中母親、孕婦、病號，按半勞動算，折合二十八個全勞動力。在三八節前，進行過思想動員，大家都深深感到過去脫離生產是可恥的。三八節紀念會上，響起了生產競賽的呼聲，各隊互相挑戰應戰，一致提出向陳敏同志學習的口號。

這時邊區後勤部分配我們縫軍褲一二一二條和作軍鞋底二一〇雙的任務，時間只限二十二天。我們想這是帶抗戰勤務性質的，我們來作可以減少人民的負担，這是我們擁政愛民的分內事。可是我們人少，而且十分之七八是縫衣作鞋的生手。「怎樣辦呢？」「咱們一定設法完成！」大家的熱情是很高的。看吧，沒吹起床號，我們就起來了，洗漱梳頭的時間，比平時縮短了十幾分鐘，上廁所用跑步走，吃飯喝水都注意到節省時間。放下鐮就拿起針，我們真正體驗到「勞動創造一切」，「時間就是生命」。在這樣高漲的熱情基礎上，我們又組織了變工，結果，不但只用了二十天就完成了任務，並且節省了大批的原料。算算吧：每雙軍鞋底，工廠規定是漿糊白麵三兩，破布十二兩，底面和底布九寸。我們把材料分到三個組，集體來作。結果每雙鞋底節省漿糊麵半兩，並以蕎麵代白麵，節約一〇五〇元。鞋底的破布按規定的大小和層數作成，每雙節約二兩，能多作四十五對底。每雙按一五〇元計，共值六七五〇元。我們選擇襯子布中的新布長條作底沿條，共節省了底面和底條布七丈五共值六七五〇元。軍褲每條發綫一錢，每條節約一分，共節約二十兩以上，合本幣六千元。褲腰布每條節省二寸四分，共節省十四丈五尺，值本幣一三〇五〇元。合計共節約三萬三千六百元。軍褲工資二二四二〇元（每條二十元），再加軍鞋工資三千餘元，生產與節約共值六萬餘元（最低估計）。節約的成績超過了生產。這樣的結果，眞是驚人的，我們自己也沒有想到過。

我們是這樣發動的組織起來了

開始，我們都不能眞正認識組織起來的好處。有些人想：農業和複雜的工作生產要變工，像縫衣作鞋這樣小的事情，不變工，也會縫得快、縫得好的；有些怕變工顯不出自己的「能」來，不會做的會拉累她們。只有不會作的才希望用變工來完成每天縫兩條褲子的任務。頭一兩天，各組都只有自發的變工，結果比單獨縫快得多，引起了大家變工組織的要求。有計劃的以組為單位組織起來後（每組約十一二人），效果就更顯著了。變工前，每雙底要費七、八小時，變工後，只費四小時多一點（不撚底的）。縫軍褲，變工前每條要六、七小時，變工後只要三小時弱。一人可頂二人用，大家都說：想不到組織起來的作用這樣大。

組織方法：原則上是按工作過程分部門。作鞋底：第一步打襯子，分一、二人準備工具（剪子、木板等），一、二人專製漿糊，以便積累經驗，使漿糊稀稠適中，不起坑墶。其他的人先理布，將長條、短條、三角、方形等按形狀分包起來。打襯子時按工具大小以二、三人為一小組，全組有一人專負供給布的責任，使打襯子的要什麼布有什麼，省得自己找自己糊，常因布形不齊，要補窟子，浪費時間。打法：第一層用大布，第二層若用直條，第三層可翻成橫條或方塊，兩個三角可併一方塊。有形狀不齊的，還可以先剪裁一下。這樣貼的專貼就可以節省時間一半以上。

大批作鞋，木板越寬越省襯子（丟的邊子少）。先按底樣計劃一下，就更節省。若用剪子剪的，至多只能打五層，多了剪不動。用切刀切的，不拘八九層都可以。這樣既節省大布，又節省切和訂的時間。大批作鞋以切為最好。第二步訂鞋底：可分為捻麻繩、畫樣子、剪沿條和底面布、抹漿糊、沾沿條、齊底子、訂底子，還有一個磨刀打雜的，共分八部，那一部門較費時間，就多配備幾個人。若全組人數不多，可將切底和訂底分兩次作。為什麼要這樣分工呢？有專畫樣子的，可將底樣先切七八塊襯子作固定的樣子，專畫下去可以熟練又不走樣。因為剪刀和切刀缺乏，所以要固定人剪和切。如果自己抹漿糊自己沿，因為指頭上有漿糊，容易將布條帶起來，不快不牢。齊底和訂底分工，也比自齊自訂快得多，這樣分工越細越易熟練。漿糊壞了，襯子就打不好，襯子壞了也就切不齊，訂不好。作下一部門的，就可以檢查上一部門。每一步都能遇到精細的檢查，質量自然提高了。為什麼集體作能節省料原呢？若每人均攤幾雙鞋，各作各的。糊在鍋上、碗上和手上的漿糊，就不知要浪費多少，襯子和底面布，只能剪下一些碎塊和細條。集中作可使底子一變換一變，每雙節省一點，就可積少成多，這便是作的快和節省大批原料的來源。

縫軍褲：將一條褲子按縫的次序分為以下幾個部門。一人專縫小叉（可避免縫錯或拉掉），二、三人齊中縫。因為是整邊，用齊針可像機器扎的一樣美觀，且省時間。縫大小襠的二人，也可分工，先縫一批立襠再縫大襠，以免每條倒手二次。一人專上褲腰，可將褲腰布集中使用，以短條縫長條接頭，可使接頭少又省出許多整布。分開縫就接頭多，省不下。一人專剪縫好第一次綫的褲子，省得自剪自撚浪費時間。餘下的人，都可參加撚褲子。撚的也可以分撚大小襠的和褲腰褲腳的。因為先撚好大小襠再上腰比較快。每部門的人數配備應看她的速度來定，如有的同志一人可頂二人用，就可少分一點。並且分工後也不應始終不變，如開始縫時，可抽撚的人幫助縫。最後撚時，也可抽縫的人幫助撚（大部份人是該固定的）。

這樣分工後，你作一部份，我作一部份，怎樣知道誰作得快呢？這只好用計工的辦法：依每條縫的長短、縫時用力的大小、和針腳的稀密，訂出比例。縫大小、六條折一條，縫褲腰七條半算一條，齊中縫五條算一條，撚全褲二條半算一條，剪邊十六條算一條，接小叉的依小叉的大小另定。

組織起來為什麼能提高工作速度呢？

一、按特長分工，因材施用，會做甚的做甚，這樣就可以快。二、分工細密而固定，容易熟練。有個縫中縫的，開始一天只能縫九條，熟練幾天後，就增加到十五條。有個同志自剪自撚一天只能縫六條，有人專剪後她便提高到八條。

第三，大鍋排悶，大批的縫，少倒換手也是快的原因。縫幾條撚幾條，人多了你拉我扯就費時間，若一縫就是三五十條，那末縫的可整批交給剪的，剪的可整批交給撚的。

第四，作得慢的人，多作雜務，打水掃地等，使縫得快的，集中注意，避免流動。

第五，集體作能迅速提高技術，不只增快速度，且能提高質量。許多人學時都是兩出針（先扎後拔），研究後改為一出針（就扎就拔），可快一半。又發現蠟和肥皂擦綫，可使光滑不斷。也節省了穿針的時間。並研究出撚時少挑一點紗，針腳短，針尖稍向左歪，能藏綫，既好看又結實。

第六，集體作能激起互相競賽，爭先恐後的心理，個人和小組常展開競賽，提出奮鬥目標，更使大家加油的幹。

最後，組織起來，人多紅火，你說個笑話，我打個謎，她講故事並間以唱歌唱戲，說一陣笑一陣，「快樂在不停的工作中」，誰也不感到疲勞，可以減少休息時間，也加強了勞動強度。我們這樣組織起來，眞像一部活機器，互相聯系、推動、檢查，於是就作得又快又好。這次我們從親身體驗中，認識了變工的意義，原來反對變工的人，變成了變工組織的骨幹，也使我們學習到了一點組織的經驗。

在勞動中增強了勞動觀念和群眾觀念

我們會認為縫衣作鞋這些事都是家庭婦女的事，我們要學的是政治，羞於作這些事。現在呢，卻以不會作針綫為可恥了，都能努力學習生產。雖然抽針的指頭磨起了厚皮，帶綫的指頭磨裂了口，針鋒刺破了指尖，月樵同志會因切鞋手腕發腫，李浩同志竟在切鞋時，將脊窩磨得皮破血流，但是反而激起我們要學習掌握技術和鍛鍊得更有力的心情。

變工組中，捨己為眾的集體思想，是鞏固組織的主要因素。華勻同志常爭先担負困難的工作，別人不願幹的，她搶着幹，王凡同志帶病工作並幫助別人，孕婦病人也不願多休息，母親們擠出奶孩子的時間來多生產。張矛同志奶着一對雙生子，有時一天還要作三條褲子。李紐、杜志、馬尚義、康維等同志，眞像飛針走綫一樣，一天能縫四條多褲子，比一般人快一倍多。她們從沒有想到多作是吃了虧。

建立革命家務的觀念，也增強了。打襯子時利用了一二三根紗的細條，和指頭般大的碎塊。地上有一點破布也要拾起來。我們也體驗到了東西來得不容易。實行少領衣服鞋襪，多了自己縫補。我們關心前方戰士的心情，貫穿在縫的軍褲上：「別粗針大綫啊！怕不結實」。「褲襠要用雙綫，縫得深，針腳密，以免他們補褲子」。同志們常這樣互相建議。

這種工作態度，得到本村婦女們評讚：「你們眞巧呀！拿起甚會過甚！」「你看！給公家作，比做自己的還實受。」「公家的人眞會過日子啊！」

寧武的變工互助工作

春芳

在響應毛主席「組織起來」的號召下，寧武人民都被張初元的光輝榜樣激動了，單從變工互助來說，已有×十個自然村組織起來了，幹部與民兵積極的參加了變工，努力生產，有的民兵集體種一部份地，集體開荒，給幾個民兵組織解決購買彈藥的困難，並和其他變工小組比賽。特別是民兵英雄邢四娃、姚高維等都訂出了自己的生產計劃和戰鬥計劃，參加了變工互助，更影響了全縣民兵的積極參加變工互助，提出了「不讓鬼子搶走一條耕牛與一粒種籽」的口號，規定了參加變工保衛生產的紀律。寧二區上下兩渲溝，在張初元、劉福煥二同志的親自領導下，普遍的組織起變工互助，訂了按戶計劃，展開了張初元的比賽挑戰運動；靜四區群眾在進行變工互助與按戶計劃之下，會開展了反貪污鬥爭，解決了生產中的困難；背二區的幾個中心村，因為組織了變工互助，訂了按戶計劃，群眾中掀起了開荒熱潮，開荒挑戰。

在着手這一工作時，曾在各區進行過實驗，根據幾個村的實驗，得出了下面兩種做法，雖不見得會適合於全縣每一個村，但還可供參考。

第一種方法：首先是深入的了解情況，進行群眾的幹部的宣傳動員解釋工作和沿門挨戶的召開家務會議；團結每個積極份子，根據情況的了解，要綜合研究出所有大大小小的問題，在群眾大會上揭發其怕集公糧，公家叫粉與自己無關，靠天由命，認為公家多管閒事的錯誤認識；對積極份子和有認識的予以表揚，這樣可以使群眾在思想上前進一步，生產中的困難也就自然會提出來（如土地、種籽、民兵如何保衛春耕等）。我們即要抓緊火候，讓群眾民主的討論，引導群眾向集體勞動發展。然後即應以農會民兵為主，積極份子當骨幹，進行團結群眾和準備自己與誰如何變工，如何訂計劃，並在農會與民兵組織內討論生產紀律與互相保證的條件。

根據上面的做法和做到的程度，適當的作出全村生產的奮鬥目標，在村民大會上宣佈，民兵宣佈如何保衛生產，農會宣佈對民兵的、抗屬的土地，如何不荒一壠等，群眾在會上與會後，自願的組織變工，幫助訂生產計劃，並及時的解決困難。

第二個做法：開始召開各種組織的動員會議，幹部作反省，配合檢討去年的變工互助情形，從思想上做一般的教育，佈置村幹部挨戶訪問宣傳，了解各階層生產情緒和困難，然後再召開全村群眾大會，以本村了解到的材料為主，做宣傳動員。以農會為中心，展開討論生產中的困難與如何互助變工，張初元生產與打仗的結合，民兵組織討論參加生產與保證生產計劃，經雙方討論後，即以牛為中心，村幹部作領導核心，自願的組合變工互助。

有了變工互助組後，農會即不能一般的領導了，就應抓定中心，解決變工互助的困難。在訂生產計劃時各組可互相參觀，以中心變工組推動影響別人參加。

（一）進行組織變工中的幾個問題

有些幹部只注單方面的為了組織變工而組織，所以大會小會的去開，與當前群眾的緊急勞動脫節，使群眾誤為是公家非教組織不可，有的群眾說：「你們公家不管，我們也要生產，也要勞動，今天開會，明天開會，給蠍老鼠，眞是誤工啦。」我們對這個問題，首先是教育幹部從實際出發，根據群眾當時的要求去做，比如說當時群眾的勞動是送糞，我們即通過群眾的送糞去做。

（二）對於形式上組織起來，但在實質上起不了變工的作用，我們是逐個小組的進行討論，了解其不能起作用的原因，誰是忠厚的，誰好佔便宜，裏面存在些什麼問題等，以便進行改造，創造模範小組，推動和影響一般的。

（三）有些地方還沒有在實際行動中去體驗到它的好處，加以做法上的形式主義，所以有的群眾說：「你們教我們變工互助，我們已經就變也住了，「合」也「合」不住了，反正是俐閒的耕種，誰家也總不叫荒一垯地」，「變工是好，就是弄不在一塊。」我們對這個問題的解決是加強模範組的工作，讓別人實際的看看究竟怎樣，同時就在舊的「合牛」基礎上進行改造。

（四）變工互助按戶計劃要做的好，主要是能給群眾解決土地、種籽、牛、草的困難，否則，群眾的生產情緒就不高，變工互助也即做不好。我們對這些問題的解決，除公家貸糧貸款有計劃的調劑外，主要的還是讓群眾民主的討論，大家想辦法，領會「三人齊了心，黃土變成金」，「三個臭皮匠，頂一個諸葛亮」的意義。如某灘在組織變工互助組按戶計劃時，群眾的主要困難是耕種問題，後經大家討論，大家都說本村一個富農以前當閭長時貪污很多，於是從反貪污鬥爭中解決了困難，群眾也就發動起來了。